

Entendendo Oportunidades, Desafios e Estratégias para Construir sua Carreira em Gerenciamento de Projetos



Ricardo Viana Vargas

ricardo@ricardo-vargas.com
www.ricardo-vargas.com
[@rvvargas](https://twitter.com/rvvargas)

Ricardo Viana Vargas

Especialista em gerenciamento de projetos, portfólio e riscos e autor de 12 livros na área. Foi, nos últimos 15 anos, responsável por mais de 80 projetos de grande porte em diversos países.

Foi Chairman do Project Management Institute em 2009 e atualmente é diretor do Grupo de Práticas de Projetos do Escritório de Serviços de Projetos das Nações Unidas (UNOPS) e vive em Copenhagen, na Dinamarca.

Coordenando mais de 300 gerentes de projetos, seu trabalho tem foco na melhoria de gestão dos projetos humanitários, de infraestrutura e construção da paz em mais de 120 países incluindo Haiti, Afeganistão, Myanmar, Iraque e Sudão do Sul.



ONDE ME ENQUADRO?

INICIANDO CARREIRA

- Recém-formados
- Pouca experiência profissional

TRANSIÇÃO DE CARREIRA

- Entrando na área de projetos
- Experiência profissional anterior
- Buscando nova oportunidades

AMPLIANDO HORIZONTES

- Já atua como Gerente de Projetos
- Busca atuar em outros tipos de projeto ou em projetos maiores

10 DIMENSÕES DA CARREIRA

p
r
o
j
e
t
o
s

10 DIMENSÕES DA CARREIRA

experiência
relacionamento
estudo
planejamento
flexibilidade
autoconhecimento
dinamismo
persistência
é
i
c
a
f
c
o

A photograph of two hands, one from a darker-skinned person and one from a lighter-skinned person, gently holding a small, light-colored object between them. The background is a close-up of a wood-grain surface. A semi-transparent blue horizontal band is overlaid across the middle of the image, containing the word 'EXPERIÊNCIA' in white capital letters.

EXPERIÊNCIA

EXPERIÊNCIA

- Competência vem da experiência
- PMP não é experiência, é certificação!
- A prática aprimora o resultado
- Busque os desafios
- Aprenda com os erros. Rápido!
- Mostre através da sua vida o que você prega

EXPERIÊNCIA

INICIANDO

- Esqueça o dinheiro e busque a oportunidade
- Vire voluntário!

TRANSIÇÃO DE CARREIRA

- Solidifique a experiência que você já tem
- Adapte sua história e experiência a cada oportunidade do mercado

AMPLIANDO HORIZONTES

- Faça trocas estratégicas. Perder no curto prazo não significa perder sempre
- Busque NOVAS experiência

A close-up photograph of a person's hands writing on a document. The person is wearing a blue button-down shirt. Their right hand holds a silver pen, and their left hand rests on the paper. The background is blurred, showing more of the shirt and a hint of a desk. A semi-transparent blue horizontal band is overlaid across the middle of the image, containing the word 'ESTUDO' in white capital letters.

ESTUDO

ESTUDO

- Seja obsessivo pelo estudo
- Ignorância não é virtude
- Pense "fora da caixa"
- Não estude o que você já sabe...

ESTUDO

INICIANDO

- Vá ao básico. Entenda o que é um projeto
- PMP, PRINCE2, Cursos no Exterior
- Idioma, principalmente inglês

TRANSIÇÃO DE CARREIRA

- Aproveite o tempo para reciclar
- Novos temas, credenciais, escolas
- MOOC (www.coursera.org)

AMPLIANDO HORIZONTES

- Novos temas (também Coursera)
- Saia da área convencional
- Busque novas certificações (CIPS, CCP, etc)

A close-up, shallow depth-of-field photograph of a chessboard. The focus is on the white pawns in the center, while the dark pieces in the foreground and background are blurred. A semi-transparent blue horizontal band is overlaid across the middle of the image.

Foco

Foco

- Tenha um alvo e saiba qual ele é
- Solidifique cada vez mais seus princípios
- Ninguém consegue ser brilhante em tudo
- Vivemos em um mundo infinitamente disperso

Foco

INICIANDO

- Busque aprender
- Construa seu currículo
- Sucesso é construído tijolo a tijolo

TRANSIÇÃO DE CARREIRA

- Busque evidenciar o que você sabe
- Foco em novo posicionamento
- Não atire para todos os lados

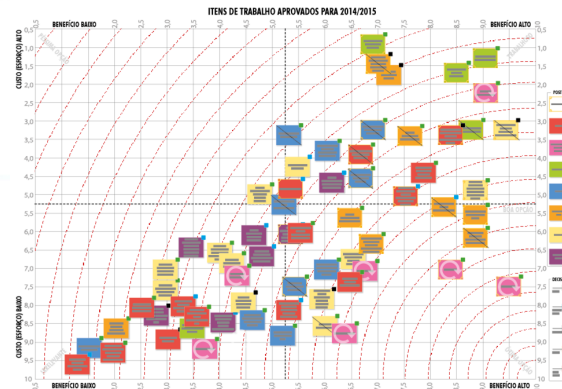
AMPLIANDO HORIZONTES

- Busque seus desejos
- Foco em ter planos de contingência
- Foco em algumas estratégias relacionadas

PLANEJAMENTO

PLANEJAMENTO

- Não queira atuar em projetos se você é incapaz de planejar seus próprios passos
- Use o gerenciamento de projetos para seu planejamento de carreira
- Você planeja suas ações para o ano?
 - Eu planejo...



PLANEJAMENTO

INICIANDO

- Planeje seus próximos passos
- Elabore um objetivo e uma justificativa profissional

TRANSIÇÃO DE CARREIRA

- Planeje todas as suas ações imediatas
- Busque as relações e dependências
- Avalie os riscos

AMPLIANDO HORIZONTES

- Planeje os próximos 5 anos
- Avalie todos os possíveis caminhos
- Use o gerenciamento de projetos como exemplo de aplicação dos conceitos



PERSISTÊNCIA

PERSISTÊNCIA

- Busque incansavelmente o resultado
- Seja determinado
- Coloque o desafio como alvo e corra atrás para entregá-lo
 - Marque a data do seu PMP e comece a estudar...

PERSISTÊNCIA

INICIANDO

- Não ache que vai dar certo de primeira
- Lembre do conceito de “Entropia” que você aprendeu na escola

TRANSIÇÃO DE CARREIRA

- Não deixe o medo o dominar
- O mercado vai tentar desvalorizar você, não deixe-o conseguir...

AMPLIANDO HORIZONTES

- Não deixe a frustração atual influenciar o futuro
- Crie e busque as novas opções. Elas não vão bater na porta sozinhas

A full-page background image featuring a cyclist in a white and blue jersey and a silver helmet, riding a road bike. The background is heavily blurred with horizontal streaks of yellow, orange, and blue, suggesting high speed. A faint grid pattern is visible across the entire image. The word "DINAMISMO" is centered in white, bold, sans-serif capital letters.

DINAMISMO

DINAMISMO

- “Quem sabe faz a hora, não espera acontecer” – Geraldo Vandré
- Agilidade mostra energia, interesse, capacidade e motivação
- Não espere as coisas acontecerem
- Faça as coisas acontecerem

DINAMISMO

INICIANDO

- Seja voluntário. De qualquer coisa
- Mostre interesse

TRANSIÇÃO DE CARREIRA

- Escolha posições de visibilidade
- Prometa e entregue
- Seja ator principal e não coadjuvante

AMPLIANDO HORIZONTES

- Escolha o que pode agregar
- Assuma responsabilidades que outros recusam
- Busque não se perpetuar na mesma coisa



FLEXIBILIDADE

FLEXIBILIDADE

- Desenvolva sua capacidade para se adaptar às condições diferentes das esperadas
- Não espere “Condições Normais de Temperatura e Pressão”(CNTP)
- Pense globalmente. Brasil não é o mundo

FLEXIBILIDADE

INICIANDO

- Saia de casa 😊
- Não queira encontrar um emprego como o que viu na escola. Ele não existe...

TRANSIÇÃO DE CARREIRA

- Seja flexível à novas formas de contratação
- Cuidado para não virar um consultor sem diferencial

AMPLIANDO HORIZONTES

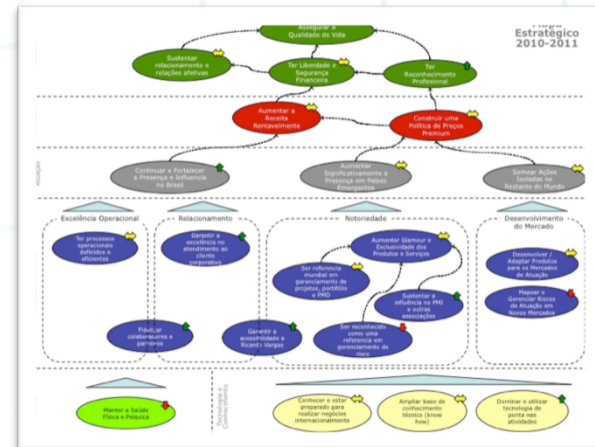
- Novos mercados
- Pense em projetos diferentes, áreas correlatas (não necessariamente opostas)

A person is seen from behind, sitting on a dark, rocky ledge. They are looking out over a vast, hilly landscape covered in dense green vegetation. The hills recede into the distance under a clear, bright sky. The overall scene conveys a sense of solitude and contemplation.

AUTOCONHECIMENTO

AUTOCONHECIMENTO

- Você conhece seus pontos fracos?
- Competência é saber para onde você está indo e porque está indo
- Você tem uma visão pessoal desenvolvida?
 - Eu tenho...



AUTOCONHECIMENTO

INICIANDO

- Conheça seus pontos fracos
- Escute os amigos e colegas para conhecer melhor a si mesmo

TRANSIÇÃO DE CARREIRA

- Trabalhe seus pontos fracos
- Busque apoio externo
- Não tente esconder os pontos fracos

AMPLIANDO HORIZONTES

Ethics

ÉTICA

Values

Fairness

- Ética nem sempre produz resultados imediatos no curto prazo
- Tire o foco das vantagens imediatas (Lei de Gérson)
- Reputação - Dê a própria vida para defendê-la (48 Leis do Poder)
- Institute for Global Ethics

INICIANDO

- Você não está em um jogo de vale tudo
- Pequenas concessões podem ter grande valor na sua imagem futura

TRANSIÇÃO DE CARREIRA

- Jamais abra mão dos seus princípios
- Promova a ética nas ações e não apenas no discurso

AMPLIANDO HORIZONTES

- Use a ética como um diferencial, tal como você faz com a sua certificação



RELACIONAMENTO

RELACIONAMENTO

- O isolamento é perigoso
- É fundamental entender e aceitar diferentes culturas e pontos de vista
- Ceder para relacionar não significa se tornar submisso
- Networking é fundamental
- Social Networking crescendo exponencialmente. Não fique fora

RELACIONAMENTO

INICIANDO

- Faça seu perfil no LinkedIn. DECENTE
- Entre nas redes sociais relevantes
- Cuidado com sua exposição nas redes

TRANSIÇÃO DE CARREIRA

- Participe de redes sociais
- Networking é tudo
- Tenha cartão de visitas à mão

AMPLIANDO HORIZONTES

- Escolha novas redes e novos meios de relacionamento social
- Seja curioso com novos assuntos



MENSAGENS FINAIS



Ricardo Viana Vargas
ricardo@ricardo-vargas.com
www.ricardo-vargas.com
@rvvargas

Project Management Institute
Capítulo São Paulo
Alameda dos Maracatins, 992 – Conj.104B
Moema – São Paulo-SP - CEP 04089-001
<http://www.pmispp.org.br>